



УДК 06.091:631.152.2:636.5.034

ОАО «ВОЛЖАНИН»: 40 ЛЕТ УСПЕХА JSC "VOLZHANIN": 40 YEARS OF SUCCESS



Гущин В.В., главный редактор, чл.-корр. РАН, д-р с.-х. наук

V.V. Goushchin, Editor-in-Chief, corresponding member of RAS, Dr.Sci. in Agriculture

Журнал «Птица и птицепродукты»

"Poultry and Poultry Products" magazine

Аннотация: В сентябре лидер птицеводческой отрасли России — ОАО «Волжанин» отметил 40-летний юбилей. Очередным этапом развития предприятия стало открытие собственного комбикормового завода. Об успехах и достижениях предприятия рассказали специалисты и руководство фабрики.

Abstract: This September Russian poultry industry leader — JSC "Volzhanin" celebrated the 40th anniversary. Launch of the own combined feed mill became the next stage of development of company. The enterprise specialists and management are talking about successes and achievements.

Ключевые слова: ОАО «Волжанин», 40-летний юбилей, комбикормовой завод, замкнутый цикл производства.

Key Words: JSC "Volzhanin", 40th anniversary, combined feed mill, closed-loop manufacturing.

6 сентября птицефабрика «Волжанин» отметила 40-летний юбилей. Праздничную дату предприятие встретило в статусе крупнейшего производителя Центрального федерального округа, лидера птицеводческой отрасли России, одной из самых высокотехнологичных профильных компаний Европы. Очередным этапом развития стало открытие собственного комбикормового завода и переход на полный цикл производства. Что стоит за всеми этими достижениями — 40 лет успеха или 40 лет борьбы? За ответом мы отправились в Ярославскую область.

Курс на развитие

Работа на птицефабрике «Волжанин» не останавливается ни на секунду. Здесь нет обедов, выходных и праздников. И это объясняется не только непрерывным производственным циклом, но и внутренней корпоративной идеологией, общей нацеленностью на результат. Это стремление к развитию видно и

в мелочах, и в масштабах. Если входная группа, то с автоматизированной системой учета, если клумбы, то с учетом современных тенденций ландшафтного дизайна, если техническое переоснащение, то по последнему слову техники. И даже собственный 40-летний юбилей компания встречает запуском нового комбикормового завода.

В 2015 г. началось строительство завода. Первым этапом стало открытие зернового и шротового элеваторов. «Начинка» завода — новейшее голландское оборудование, управление которым осуществляется в автоматическом режиме. На выходе — качественное полнорационное питание, разработанное по уникальным технологиям.





Губернатор Ярославской области Д. Миронов поздравляет генерального директора ОАО «Волжанин» Л. Костеву с 40-летним юбилеем предприятия

В одной грануле комбикорма — зерна пшеницы, кукурузы, луговые травы, подсолнечник, витаминно-минеральные добавки, аминокислоты. Здесь же производят и витаминно-травяную муку, аналогов которой нет в России.

— Мы единственные, кто выращивает траву и делает травяную муку. Для этого мы развиваем собственное экологически чистое земледелие. Наши

поля находятся вдали от крупных автотрасс и промышленных предприятий. Благодаря полноценному рациону наших кур их яйца насыщены каротиноидами. Это полезные вещества, которые придают желтку богатый вкус и яркий цвет, — увлеченно рассказывает Ирина Грищенко. Она не маркетолог и не пиарщик, а работает ведущим специалистом по птицеводству и явно гор-

дится своим предприятием, хочет поделиться его достижениями.

Мы стоим у сцены, где через несколько минут начнется торжественная церемония открытия завода. Ирина не сводит взгляда с символической кнопки, нажатие на которую означает официальное начало работы комбикормового завода. Это почетное право предоставили губернатору Ярославской области Дмитрию Миронову, генеральному директору Людмиле Костевой, генеральному директору Росптицесоюза Галине Бобылевой и ветерану предприятия Маргарите Поздняковой.

— Сегодня мы открываем новый завод. Это лишний раз показывает, что предприятие никогда не останавливается на достигнутом, идет вперед и развивается. Оно неоднократно подтверждало свою репутацию, реализуя крупные инвестиционные проекты по расширению производства и решая социальные задачи, — поприветствовал гостей и сотрудников фабрики глава региона Дмитрий Миронов. И вот он торжественный момент. Три, два, один! У ОАО «Волжанин» начался новый этап развития.

Символический пуск комбикормового завода. Слева направо: губернатор Ярославской области Д. Миронов, гендиректор Росптицесоюза Г. Бобылева, гендиректор ОАО «Волжанин» Л. Костева, ветеран предприятия М. Позднякова





Пуск завода прошел успешно

Хозяйский подход

— Запуск завода гарантирует нам безопасность комбикормов, потому что мы знаем, какое сырье идет для его производства. Это и независимость от сторонних поставщиков, и снижение себестоимости, и повышение конкурентоспособности, — перечисляет преимущества полного цикла генеральный директор ОАО «Волжанин» Людмила Костева.

Она олицетворение своей компании — продвинутая, энергичная, целеустремленная. Полноправная хозяйка, которая знает предприятие от первого кирпича до последнего цыпленка. Ее авторитет безусловен, а экспертное мнение высоко ценится в профессиональной среде. Людмила Костева не только в курсе современных отраслевых трендов, но и реализует их, внедряя у себя на предприятии то, на что другие смотрят с сомнением и опаской.

Под ее руководством «Волжанин» сумел адаптироваться к рыночной экономике в провальных 1990-х, перешел на новую систему менеджмента и осуществил программу производственной модернизации. В 2000-х предприятие Людмилы Костевой стало единственным в Ярославской области, кто вос-

пользовался государственными мерами поддержки и разобрался в особенностях банковского кредитования. На протяжении последних 18 лет на птицефабрике реализуется многоэтапная инвестиционная программа. Общий объем вложений за этот период составил 9 млрд руб.

Показательный опыт

По производству ОАО «Волжанин» можно водить экскурсии. Жаль, что это запрещено правилами ветеринарного контроля, которые здесь строго соблюдают. В производстве используется современное птицеводческое оборудование ведущих марок, инновационные технологии, автоматизированные системы управления.

Инкубаторий мощностью 15 млн яиц в год полностью автономен. На вывод идет только лучшее яйцо, которым предприятие на 100% обеспечивает собственное родительское стадо. поголовье — птица высокопродуктивного кросса «Ломан Браун» — эпизоотически благополучное, содержится при оптимальных условиях микроклимата на отдельной площадке вдали от основного производства.

Промышленное стадо кур является основным технологическим звеном

в процессе производства ОАО «Волжанин». Для него созданы идеальные условия содержания и микроклимат во всех 62 современных птичниках, рассчитанных на 7,5 млн птицемест. Все цеха предприятия оснащены современным итальянским оборудованием, и 200 тыс. гол. птицы обслуживает всего один человек.

Производственный процесс построен по бесконтактному принципу: от курицы — к столу. Ультрасовременные яйцесортировальные комплексы не имеют аналогов в России. Оборудование позволяет автоматизировать процессы, проводить овоскопирование яйца, проверять на сколы, трещины, загрязнения, удалять нежелательную продукцию, отслеживать качественные и весовые характеристики, сортировать и подавать на упаковочные линии более 670 тыс. яиц в час.

— Я думаю, что в начале пути никто даже в самых смелых планах не мог мечтать, что через 40 лет это предприятие не только станет лидером отрасли в России, но по подходам, техническому и технологическому оснащению будет одним из лучших в Европе. На сегодняшний день ОАО «Волжанин» — это одно из самых со-



вершенных в техническом плане предприятий. Я уверен, тот потенциал, который создан, и существующий задел позволят компании еще десятилетия оставаться лидером птицеводческой отрасли страны, — считает председатель Ярославской областной Думы, много лет возглавлявший Департамент АПК, природопользования и потребительского рынка Правительства Ярославской области Михаил Боровицкий.

Масштабная модернизация затронула не только производственный процесс, но и инфраструктуру, инженерные коммуникации. На предприятии внедрены энергосберегающие и энергоэффективные технологии. Заменены устаревшие сети, введены современные системы жизнеобеспечения. Это позволило существенно снизить потребление энергоресурсов, газа, воды при росте объемов производства.

Инновации используются на всех этапах производства. Система прослеживаемости сырья и готовой продукции обеспечивает жесткий контроль всех стадий. Даже на складе внедрена современная WMS-система, а само помещение представляет собой отвечающий международным стандартам терминал с оптимальным микроклиматом.

Инвестиции в качество

По оценкам экспертов, техническое оснащение компании соответствует мировым стандартам, что обеспечивает высокое качество продукции. Яйца компании «Волжанин» имеют уникальные пищевые свойства и пользу деревенского продукта, они получены в условиях промышленного производства при полной гарантии пищевой безопасности. Это подтверждают российские и международные сертификаты систем качества.

Построенный завод глубокой переработки позволяет обеспечить российский рынок жидкими и сухими яйцепродуктами отечественного производства, что крайне важно в условиях внешних политических санкций. Меланж, жидкие и сухие желтки и белки, произведенные в ОАО «Волжанин», широко используются в масложировой, кондитерской, хлебопекарной, мясной, рыбной, косметической и фармацевтической промышленно-

сти, в сфере общественного питания и гостиничного хозяйства (*HoReCa*), в фитнес-индустрии и спорте. При этом уровень оснащения предприятия позволяет выпускать яичные продукты с характеристиками выше установленных российскими стандартами. Высокотехнологичная голландская линия переработки птицы обеспечивает потребителей широким ассортиментом полезных мясных продуктов из экологически чистого и диетического сырья.

Политика поддержки

Сотрудники предприятия признаются: чтобы соответствовать такому технологическому уровню, необходимо постоянно учиться. И для этого на ОАО «Волжанин» созданы все условия. Социальная политика направлена на развитие кадрового потенциала компании, поддержку молодых специалистов, профессиональную самореализацию.

— Компания «Волжанин» динамично развивается и создает новые рабочие места, при этом гарантирует каждому сотруднику стабильную и достойную оплату труда и расширенный социальный пакет. Предусмотрен бесплатный корпоративный транспорт, жилье для специалистов. Сотрудники проходят санаторное лечение за счет предприятия. На территории работает оздоровительный центр. Для молодежи созданы условия для повышения квалификации и профессионального роста, — перечисляет внушительный список мер социальной поддержки заместитель генерального директора по стратегическому развитию Арсений Власов.

Компания «Волжанин» является одним из крупнейших налогоплательщиков Ярославской области. Предприятие занимается благотворительностью, оказывает материальную помощь пенсионерам, ветеранам, учреждениям социальной сферы, заботится о сохранении культурно-исторического наследия, помогает восстанавливать памятники архитектуры, храмы. В сотрудничестве с фондом Чулпан Хаматовой «Подари жизнь» ОАО «Волжанин» проводит акцию по сбору средств для детей с онкологическими заболеваниями.

Главная ценность

Сейчас ОАО «Волжанин» — это вертикально интегрированный холдинг с замкнутым циклом производства. Коллектив все делает сам: выращивает зерно и траву, изготавливает комбикорм, содержит собственное родительское и промышленное стадо, выпускает продукцию и реализует ее. Если 40 лет назад проектная мощность предприятия составляла 130 млн яиц в год, то сейчас этот показатель приблизился к 1,5 млрд. И это не предел, объемы производства будут расти и дальше. Экологически чистые яйца от компании «Волжанин» представлены во всех крупнейших сетях российского ритейла.

«Волжанин» вносит свой весомый вклад и в реализацию программы импортозамещения, и в обеспечение продовольственной безопасности страны. Так что же стоит за этими достижениями? Благодаря чему обычная региональная птицефабрика стала крупнейшим российским производителем с европейским уровнем технической оснащенности?

— Благодаря коллективу, — улыбается генеральный директор Людмила Костева. — Сейчас сложился такой мощный профессиональный состав, которому нужно развитие. Не успеваем мы закончить один этап, как сотрудники уже спрашивают: «А что дальше?» Кроме того, мы всегда помним, что несем ответственность перед обществом в целом. Реализуя эффективное управление компанией, совершенствуя технологические процессы, внедряя мировые стандарты качества, мы проявляем заботу и уважение к людям, для которых трудимся.

Среди составляющих стратегии развития предприятия — высокоэффективный менеджмент, грамотная инвестиционная политика, современное технологичное производство, диверсификация и поиск новых рынков сбыта, переход на замкнутый цикл. Но главный секрет успеха ОАО «Волжанин» — это самоотверженный труд всего коллектива и личная эффективность каждого. ■

Для контактов с автором:
Гуцин Виктор Владимирович
e-mail: gushchin1938@yandex.ru