



УДК 63-05:658.5

ЛЮДМИЛА КОСТЕВА: СТАВИТЬ ЦЕЛИ И УПОРНО ДОСТИГАТЬ ИХ

Бобылева Г.А., генеральный директор
НКО «Росптицесоюз»



Аннотация: В материале описаны этапы развития ОАО «Волжанин» под руководством Людмилы Костевой.

Abstract: The paper describes the benchmarks of OAO Volzhanin development under direction of Lyudmila Kosteva.

Ключевые слова: ОАО «Волжанин», Людмила Костева, инвестиции, модернизация, инновационный путь развития.

Key Words: OAO Volzhanin, Lyudmila Kosteva, investments, modernization, innovative way of development.

В центральном регионе России в поселке Ермаково Ярославской области располагается современная высокотехнологичная птицефабрика «Волжанин». Расположенная не в самом выгодном с точки зрения географии регионе среди аналогичных птицефабрик, построенных в 80-е гг., она, казалось бы, не имела шансов на успех. Однако фабрике очень повезло с кадрами, особенно с генеральным директором, и это предопределило ее взлет и эффективное движение вперед.

Более 20 лет предприятием управляет Людмила Костева. Это человек с невероятно сильной положительной энергетикой, ярко выраженными лидерскими качествами, обладающий широтой взглядов, эрудицией и интуицией, глубокими знаниями не только в своей сфере деятельности, но и в смежных областях. Добившись успеха благодаря собственным усилиям и энергии, сумев собрать команду профессионалов, преданных своему делу, она, несмотря на острую конкурентную борьбу, вывела птицефабрику на лидирующие позиции. Доказательством этого служит история предприятия.

В 1978 г. рядом с поселком Ермаково Рыбинского района была введена в эксплуатацию первая очередь строящегося агропромышленного комплекса. Предприятие, рассчитанное на производство 120 млн яиц в год, развивалось и расширялось, переименовывалось и изменяло формы собственности. Сегодня оно известно как ОАО «Волжанин».

В 1990-х гг. экономика страны развернулась в сторону рыночных отношений, и «Волжанин», как и боль-

шинство сельскохозяйственных предприятий, оказался к ним не готов. Половина производственных помещений оказалась законсервирована, производство практически остановилось. Предприятие находилось на грани развала: заработная плата задерживалась, процветало воровство, поголовье периодически забивали, так как кормить птицу было нечем, задолженность за корма и энергоносители достигла огромных размеров. В 1996 г. производство составляло всего 52 млн яиц.

С учетом критической ситуации в 1996 г. на внеочередном собрании акционеров ОАО «Волжанин» прошли выборы генерального директора. На этот пост претендовали пять кандидатов, в том числе главный ветврач птицефабрики Людмила Костева, которая работала на предприятии с первого дня его существования. Пройдя путь от рядового ветврача до руководителя ветеринарной службы, она знала производство в мельчайших деталях, и у нее было непреодолимое желание помочь родному предприятию. Кроме того, за ее плечами было пять лет стажа партийного работника. Все это помогло ей одержать победу и занять пост генерального директора ОАО «Волжанин». С этого дня на предприятии начался новый этап развития.

На тот момент перед птицефабрикой стояла одна задача — выжить. Но для этого надо было начать развиваться. Именно такую цель поставила перед собой и подчиненными Людмила Костева. Она начала с главного — полностью пересмотрела производственные технологии, подо-

брала надежную команду специалистов, наладила финансовую и трудовую дисциплину. Принятые меры уже в следующем году дали первые положительные результаты: объем производства вырос до 90 млн яиц.

Однако для успешного развития предприятия требовалась полная модернизация производства. С этой целью в 1999 г. руководством был разработан широкомасштабный план капитальной поэтапной реконструкции птицефабрики, который позволял без расширения производственных площадей увеличить объемы производства в десятки раз.

Для реализации намеченного плана были необходимы значительные инвестиции. В 2000 г. правительство утвердило программу поддержки агропромышленного комплекса. Немногие верили, что такая мера господдержки, как субсидирование процентной ставки по кредитам, может сыграть решающую роль в развитии предприятий. Пока другие рассуждали и пытались предугадать возможные результаты участия в программе, «Волжанин» подготовил пакет документов и стал первым и единственным предприятием АПК Ярославской области, сумевшим воспользоваться новой формой государственной поддержки. Безусловно, это был риск, но он был тщательно просчитан и впоследствии оправдал себя.

С целью поиска наилучших путей развития предприятия Людмила Костева со своими специалистами лично объехала передовые хозяйства соседних регионов. После обмена опытом с российскими коллегами стало понятно, что этого недостаточно



для эффективного движения вперед, и генеральный директор приняла решение — изучить новейшие технологии в Европе. Для модернизации производства было решено закупить лучшее европейское оборудование. В результате птичники оснастили оборудованием итальянской фирмы *VALLI*, в цехах установили яйцесортировальные комплексы голландской фирмы *Staalakat*, а затем *Moba*.

До модернизации один птичник на 30 тыс. несушек обслуживали 2 чел., а сегодня 1 человек обслуживает 200 тыс. поголовья. Таким образом, производительность труда на данном участке выросла более чем в 13 раз. Как показали годы работы и достигнутые результаты, руководство не ошиблось с выбором производителей оборудования, которые и по сей день являются лучшими в мире.

Главными целями руководства и коллектива ОАО «Волжанин» стали оптимизация затрат и повышение эффективности производственной деятельности. Использование технологии выращивания взрослой птицы без обогрева цехов, замена устаревших коммуникаций на современные, обеспечивающие отсутствие потерь, строительство собственного водопровода протяженностью более 9 км, обеспечившего независимость от поставщиков воды, — все это привело к снижению потребления электроэнергии на единицу продукции в шесть раз по сравнению с 2000 г., воды — в 10, газа — в 12.

Со временем Людмила Костева поставила перед собой и коллективом еще одну стратегическую цель — сделать цикл производства замкнутым. Сегодня ОАО «Волжанин» имеет собственное родительское стадо.

Следующим этапом развития предприятия стало создание собственного комбикормового производства. В первую очередь была сформирована необходимая для функционирования кормопроизводства инфраструктура: приобретена площадка, на которой возвели зерновые и шротовые элеваторы, а также собственная железнодорожная ветка для доставки к ним сырья. Летом 2016 г. на территории фабрики появился современный завод с голландской линией *Ottevanger* производительностью 40 т/ч. Решение Людмилы Костевой о создании собственного комбикормового производства в огромной мере повлияло на эффективность работы ОАО «Волжанин».



Комбикормовой завод

Кроме того, с целью снижения стоимости кормов были приобретены несколько десятков тысяч гектаров земли, на которой стали выращивать зерновые культуры и травы. На предприятии было реанимировано производство ценнейшего природного корма — витаминно-травяной муки, которая добавляется несущкам в корм и обогащает яйца каротиноидами, витаминами А, Е и другими полезными веществами.

Следует отметить, что за годы руководства птицефабрикой Людмиле Костевой часто приходилось принимать важные стратегические решения и ее ни разу не подвели женская интуиция и богатый профессиональный опыт. Одним из ярких примеров является решение о строительстве завода глубокой переработки яиц. В 2008 г. была сдана в эксплуатацию его первая очередь. Производство оснащено оборудованием ведущих иностранных фирм. На сегодня мощность за-

вода составляет более 1 млн яиц в день, и, по мнению экспертов, он является лучшим в России и одним из лучших в Европе. Предприятие успешно решает задачу в области импортозамещения, а именно удовлетворения спроса

пищевой промышленности (масложировой, кондитерской, хлебопекарной, мясной, а также сферы *HoReCa*) на яичные продукты, потребность в которых на сегодняшний день за счет внутреннего рынка удовлетворяется всего на 20%. Таким образом, ОАО «Волжанин» обрело независимость от колебаний рыночного спроса на яйцо.

Как истинный лидер и незабываемый авторитет среди коллег и партнеров, Людмила Костева всегда является участником всех значимых отраслевых мероприятий в России и Европе. Так, в 2012 г. генеральный директор ОАО «Волжанин» стала участником всероссийского аграрного форума. Она адресовала свои предложения об изменении порядка размещения



Современный вид ОАО «Волжанин»



Цех сортировки и упаковки яиц

муниципальных и государственных заказов в пользу производителя, а не посредников и о субсидировании процентной ставки по кредитам для крупных компаний на приобретение неликвидных предприятий с целью их реанимирования. Председателю Правительства РФ Владимиру Путину. Он заинтересовался этими предложениями и дал соответствующие поручения правительству.

В том же году «Волжанин» и сам стал площадкой экономического форума птицеводов «Экономические направления инновационного развития птицеводства в России». В нем участвовали руководители и специалисты ведущих птицефабрик России из 29 субъектов Российской Федерации. Генеральный директор ОАО «Волжанин» Людмила

Костева и специалисты предприятия охотно поделились практическим опытом стратегического планирования, повышения эффективности производства, управления качеством и безопасностью продукции.

Понимая, что в условиях жесточайшей конкуренции на рынке яйца привлечь и удержать покупателя можно, только обеспечивая высочайшее качество продукции, Людмила Юрьевна по примеру своих европейских коллег лично инициирует на предприятии начало работы по внедрению системы менеджмента качества. Так, в 2005 г. «Волжанин» — единственная птицефабрика Центрального региона — получает сертификат соответствия системы менеджмента качества предприятия требованиям ГОСТ Р ИСО 9001: 2001. На сегодняшний день система менеджмента безопасности пищевой продукции предприятия сертифицирована на соответствие международной схеме FSSC 22000.

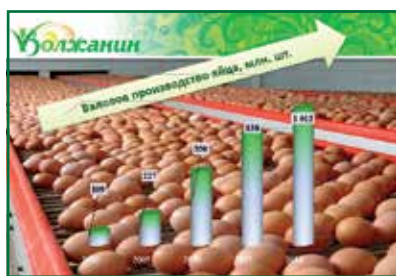
«Потребители нашей продукции — главная ценность. Все силы, опыт и возможности мы ежедневно направляем на создание полезного и экологически чистого продукта для здорового питания человека», — говорит Людмила Костева. Именно так руководство «Волжанина» определило

миссию предприятия, которое невероятно трепетно относится к качеству своей продукции.

Достижения ОАО «Волжанин» во многом являются примером для подражания. Так, осенью 2014 г. на предприятии прошла международная конференция «Практика внедрения системы прослеживаемости и перспективы ее реализации в птицепромышленном секторе России».

Говорить об успехах работы ОАО «Волжанин» можно бесконечно, но особенно впечатляющая картина складывается при взгляде на цифры. С 2001 г. инвестировано в модернизацию и создание новых основных фондов порядка 5 млрд руб. Инновационный путь развития позволил снизить трудозатраты на производство 1000 яиц в 5,4 раза. При этом выручка от реализации продукции в расчете на одного работника предприятия увеличилась в 16 раз.

Специалисты знают: чтобы быть конкурентоспособными, нельзя останавливаться на достигнутом. На современном этапе Людмила Костева поставила перед собой и коллективом предприятия новую амбициозную цель: к 2020 г. увеличить валовое производство яиц в полтора раза. Для ее достижения на предприятии реализуется



Динамика роста объемов производства яйца на ОАО «Волжанин» в 2000–2016 гг.



Л. Ю. Костева и и. о. губернатора Ярославской области Д. Ю. Миронов подписывают соглашение о сотрудничестве, октябрь 2016 г.

комплексная программа развития с общим объемом инвестиций в размере 2,6 млрд руб.

ОАО «Волжанин» — предприятие с высоким уровнем мотивации работников. Перечень социальных гарантий, обеспечивающих комфортные условия труда и отдыха, включает не только поддержку молодых специалистов и корпоративное жилье. На предприятии действует оздоровительный центр, оснащенный современным оборудованием и тренажерным залом. Специалисты имеют возможность повышать свою квалификацию за границей и в лучших образовательных центрах страны. Людмила Костева делает ставку на молодые кадры: сегодня средний возраст работников предприятия составляет 38 лет. Все производственные процессы автоматизированы, ручной труд практически отсутствует, что также делает работу на ОАО «Волжанин» весьма привлекательной. Все сотрудники предприятия уверены в завтрашнем дне. Средний размер заработной платы с 2006 г. вырос на 76% и сегодня превышает уровень заработной платы работников АПК Ярославской области на 36%.

«Волжанин» — предприятие с высочайшим уровнем культуры производства, и в этом заслуга его руководителя — Людмилы Костевой, настоящей хозяйки: идеальные асфальтированные дороги, белоснежные производственные корпуса, по-современному оформленные газоны и клумбы. У всех гостей остаются замечательные впечатления от посещения предприятия, на «Волжанин» хочется приезжать снова и снова. А добиться такой красоты удалось потому, что, как говорит Людмила Костева, порядок должен не наводиться, а поддерживаться.



Председатель Правительства Ярославской области Д.А. Степаненко вручает Л. Ю. Костевой почетную грамоту Президента РФ за многолетнюю добросовестную работу, октябрь 2016 г.

Большое внимание генеральный директор ОАО «Волжанин» уделяет благотворительности. Значительные средства направлены на поддержку Толгского женского монастыря в Ярославле, восстановлены церковь Тихона Задонского и Георгиевский храм в Рыбинске.

В следующем году ОАО «Волжанин» отпразднует свое 40-летие. В этом возрасте человек обычно задумывается о том, чего он достиг за свою жизнь. Предприятие тоже можно сравнить с живым существом, душой которого является его руководитель. Людмила Костева — это душа «Волжанина», талантливый управленец и незаурядный организатор. Она не только вывела птицефабрику из кризиса, но и взяла верный курс на обновление, сделала предприятие передовым. По итогам 2016 г. «Волжанин» произвел более 1 млрд яиц и занял третье место в рейтинге крупнейших производителей куриного яйца в России. Продукция птицефабрики хорошо известна в Центральном и Северо-Западном регионах, в городах-мегаполисах России. Ее ценят за натуральность, замечательный вкус и безусловную пользу для здоровья. Под руководством Людмилы Костевой «Волжанин» сумел решить одну из важнейших задач — производить в промышленных масштабах по-домашнему вкусный продукт.

В июле этого года Людмила Юрьевна Костева отметит юбилей. От Совета директоров Росптицесоюза, всех птицеводов России и от аппарата Российского птицеводческого союза хочу поздравить ее с замечательной датой и пожелать крепкого здоровья и счастья, благополучия и процветания, неиссякаемой энергии и новых впечатляющих успехов! □

**Для контактов с автором:
Бобылева Галина Алексеевна
e-mail: rps@rps.ru**

Коллектив ОАО «Волжанин» присоединяется к поздравлениям и желает дорогой Людмиле Юрьевне вдохновения, новых идей и достижений, отличного настроения и всего самого лучшего.

Пусть высокие стремления реализуются, а хорошие мысли материализуются!

Коллектив ВНИИПП и редакция журнала «Птица и птицепродукты» также от всего сердца поздравляют юбиляра и желают Людмиле Юрьевне новых замечательных побед, верных друзей и надежных партнеров, исполнения желаний и всегда оставаться молодой, красивой и обаятельной!