



УДК 631.15

КОЛЛЕКТИВ ПРОФЕССИОНАЛОВ — ЭТО КЛЮЧЕВОЕ ЗВЕНО ФОРМУЛЫ УСПЕХА

Андин И.С., генеральный директор, канд. с.-х. наук
ОАО «Агрофирма «Октябрьская», Республика Мордовия

Аннотация: В материале изложены этапы развития рядовой российской птицефабрики, которая сегодня является одним из крупнейших в стране многоотраслевых сельскохозяйственных предприятий.

Summary: The development stages have been described in the paper for the ordinary Russian poultry factory that is one of the largest diversified agricultural enterprises in the country now.

Ключевые слова: многопрофильное хозяйство, модернизация, безотходные технологии производства, переработка, социальные программы.

Key Words: diversified enterprise, modernization, waste-free production technologies, processing, social programs.



Иван Семенович Андин работает в птицеводческой отрасли более 36 лет. Из них три десятилетия возглавляет одну из лучших птицефабрик России — ОАО «Агрофирма «Октябрьская».

В девяностых годах прошлого столетия, когда птицефабрики разорялись одна за другой, И.С. Андин сумел выстроить стратегию спасения предприятия. Она включала модернизацию производства и строительство современных производственных объектов, создание собственной кормовой базы, организацию переработки и фирменной торговой сети. Диверсификация агрофирмы позволила коллективу не только выстоять в кризисный период, но и эффективно развиваться.

Куда бы ни ехал Иван Семенович, он всегда берет с собой фотоаппарат — опыт перенимает, чтобы внедрить у себя что-то новое, полезное. Увидел силосохранилище в Германии — понравилась удобная конструкция. Как только приехал, сразу же начал строительство нового хранилища. И так неизменно.

Мудрость и основательность генерального директора Агрофирмы «Октябрьская» сочетаются с деловой хваткой и огромной работоспособностью. Пробежки по утрам, велосипедные и лыжные маршруты помогают ему всегда быть в отличной физической форме.

Несмотря на колоссальную занятость, он подготовил и защитил кандидатскую диссертацию.

Под руководством И.С. Андина легко работать — ведь он всегда все продумывает до мелочей и умеет сконцентрироваться на главном.

Плодотворная деятельность руководителя агрофирмы «Октябрьская» отмечена многочисленными наградами: орденом Трудового Красного Знамени, орденом «За заслуги перед Отечеством 4 степени», орденами Славы I, II и III степеней, медалями — «За воинскую доблесть» и «За вклад в развитие агропромышленного комплекса России», медалями Русской Православной Церкви за благотворительную деятельность, призами главы Республики Мордовия и другими наградами. Иван Семенович является заслуженным работником сельского хозяйства Российской Федерации и Республики Мордовия, почетным гражданином Республики Мордовия. Он лауреат государственной премии Республики Мордовия, премии Российской Федерации в области науки и техники и национальной премии им. Петра Столыпина.

В Большой Елховке Лямбирского района есть коллектив в 2300 человек, который кормит не только Республику Мордовия, но и разные города и села России.

В те времена, когда разваливались целые отрасли народного хозяйства и повсеместно падал уровень производства, на птицефабрике «Октябрьская» была поставлена задача — выжить! С этой целью в 1992 г. купили отстающий колхоз со всеми долгами, увеличили до 400 гол. дойное стадо с

продуктивностью 6500 кг молока на одну фуражную корову, начали строительство своего молокозавода на 14 т в смену.

Со временем из небольшого узкоспециализированного хозяйства, производящего 4700 т мяса в год, образовалось крупнейшее многоотрас-



левое сельскохозяйственное предприятие. По технико-экономическим



показателям оно входит в число 20 наиболее крупных и эффективных российских производителей сельскохозяйственной продукции. В хозяйстве содержатся 3 млн 862 тыс. гол. птицы, 4 тыс. гол. крупного рогатого скота, 14 тыс. свиней, 28 тыс. пушных зверей.

Сегодня агрофирма имеет 19567 га сельхозугодий.

Объем реализованной продукции за 2013 г. составил 4 млрд 126 млн руб. На одного работающего в материальной сфере производства в 2013 г. произведено продукции на 2,41 млн руб. Рентабельность предприятия в 2013 г. составила 22,7%. Среднемесячная зарплата работников составляет 25,5 тыс. руб. ОАО «Агрофирма «Октябрьская» 8 раз становилось лучшим в агропромышленной отрасли СССР и Российской Федерации. Ему присвоено звание «Предприятие высокой культуры производства», присуждена высшая общественная награда Российской Федерации «За изобилие и процветание России» в номинации «Финансовая стабильность».

Наиболее значительные позитивные изменения в экономическом развитии производства произошли в последние 5 лет. Годовой объем производства мяса, по сравнению с проектной мощностью предприятия (4,7 тыс. т), увеличился в 12 раз: 58,2 тыс. т в 2013 г. По итогам 2014 г. ожидаемый объем производства мяса составит 60,2 тыс. т. В ближайшей перспективе он должен вырасти до 70 тыс. т. В настоящее время на долю ОАО «Агрофирма «Октябрьская» приходится 44,5% всего объема мяса, производимого в Республике Мордовия. Эти успехи были достигнуты благодаря совершенствованию интенсивных форм организации труда.

Одновременно успешно решались вопросы расширения подразделений. С целью наращивания площадей сельхозугодий и укрепления кормовой базы к ОАО «Агрофирма «Октябрьская» были присоединены шесть хозяйств («Михайловское», «Масловское», «Первомайск», СПК «Смольково», «Белотроицкое», совхоз «Коммунар») с общей площадью сельхозугодий 18000 га. На этой земле выращиваются зерновые и технические культуры,



используемые для кормления птицы и животных. Средняя урожайность зерновых культур достигает 42 ц, зерна кукурузы — 81 ц, кукурузы на силос — 550 ц с 1 га. На развитие этих хозяйств ОАО «Агрофирма «Октябрьская» из собственных средств инвестировало более 1,5 млрд руб., на которые были капитально отремонтированы все животноводческие и производственные помещения с заменой оборудования, а хозяйства обеспечены современной высокопроизводительной техникой, построено жилье, проведена газификация сел и подведены к ним асфальтированные дороги. Все население было обеспечено работой. В настоящее время эти подразделения — лучшие в Республике Мордовия по техникоэкономическим показателям. Здесь сформировано стадо высокоудойных коров в количестве 1200 гол. с годовым надоем от 7500 до 9300 кг молока от каждой.

Ежегодная обновляемость основных средств производства на предприятии составляет 20%. За последние 5 лет на новое строительство, реконструкцию и модернизацию производства было инвестировано 2,9 млрд руб., в том числе 2,4 млрд руб. (83%) из собственных источников финансирования. Так, были построены такие крупные объекты, как цех выращивания ремонтного молодняка бройлеров из 11 корпусов на 150 тыс. племенных молодых, цех выращивания родительского стада бройлеров из 22 корпусов на 242 тыс. кур-несушек, два цеха забоя и глубокой переработки птицы общей мощностью 16 тыс. гол. в смену, цех забоя свиней и крупного рогатого скота, элеватор на 60 тыс. т зерна и склады напольного хранения зерна на 70 тыс. т, четыре зерносушильных комплекса мощностью 4 тыс. т зерна в сутки, два комбикормовых

завода общей производительностью 30 т кормов в час, два холодильных комплекса на 3500 т мясной продукции, водопроводные и канализационные сети общей протяженностью более 50 км, свиноводческий комплекс на 15 тыс. гол., молокозавод на 30 т в смену с ассортиментом, насчитывающим 28 видов продукции, зверокомплекс на 35 тыс. гол. пушных зверей, которые выращиваются на отходах мясо-молочной переработки, мукомольный цех на 5 т собственного зерна в смену и хлебопечкарня с кондитерским цехом на 3 т продукции в смену.

По всей территории Республики Мордовия организована сеть фирменной торговли, в которой насчитывается 64 магазина. В них реализуется продукция агрофирмы. Ее высокое качество и соответствие требованиям ГОСТов обеспечили широкий спрос не только в Республике Мордовия, но и за ее пределами. Мясная продукция агрофирмы поставляется в 23 региона России, в том числе в Москву, Нижний Новгород, Самару, Тольятти, Казань, Волгоград, Екатеринбург, Ульяновск, Оренбург и Рязань.

Если раньше на агрофирме «Октябрьская» производили только мясо птицы и консервы, то сейчас ассортимент включает более 100 наименований деликатесов, колбас, копченостей, другой продукции. При этом все просчитывалось досконально — будет ли выгодно? Например, для улучшения качества колбас требовалась свинина. Закупать ее было невыгодно, поэтому создали свою свиноферму на 15000 гол.

Пять лет понадобились для того, чтобы осуществить реконструкцию производственных корпусов, заменить напольное содержание бройлеров на клеточное, что позволило без дополнительных капиталовложений увеличить мощность птицефабрики более чем в два раза. Постепенно предприятие превратилось в многоотраслевое хозяйство, в котором динамично и взаимосвязанно развивается скотоводство, свиноводство, пушное звероводство, яичное производство, мясомолочная переработка, производство хлебобулочных и кондитерских изделий, фирменная торговля.

Это позволяет предприятию работать в замкнутом технологическом цикле. Организация деятельности всех подразделений направлена на обеспечение безотходной технологии производства и переработки.

Таким образом, обычная рядовая птицефабрика сумела стать одним из крупнейших производителей бройлеров в стране. К слову сказать, в самой Мордовии «ножки Буша» были вытеснены с прилавков магазинов еще несколько лет назад, причем население такому факту радуется: местные продукты дешевле и вкуснее заокеанских. А «ножки» от «Октябрьской» продолжают успешно осваивать новые российские рынки сбыта.

В настоящее время птицефабрика занимает ведущее место в отрасли по эффективному внедрению новых технологий. На агрофирме постоянно бывают высокие гости. Даже президент России В.В. Путин знает о предприятии не понаслышке. И все они удивляются масштабам и культуре производства.

На агрофирме приветствуется, когда на производство приходят молодые грамотные ребята.

Зарплата у рабочих агрофирмы довольно приличная, при этом каждый имеет возможность покупать продукцию предприятия по специальной низкой цене, а иногда получать ее в качестве подарка к праздникам.

Руководство агрофирмы проявляет заботу о привлечении в коллектив молодых производственных кадров. Поддерживается тесная связь с Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Мордовия и Аграрным институтом Мордовского



госуниверситета. Студенты Аграрного института проходят производственную практику в подразделениях агрофирмы. Грамотные специалисты — опора руководителя. Руководство агрофирмы обеспечивает их жильем. За последние 5 лет для этих целей построен 31 коттедж общей площадью 3180 м². При этом специалистам предоставляются большие льготы. Новые двухэтажные коттеджи передаются им в собственность по цене, равной 60% их рыночной стоимости, с рассрочкой платежа на 15 лет. При строительстве личных домов специалистам бесплатно выделяются техника и транспорт.

Кроме того, руководством агрофирмы уделяется большое внимание созданию достойных социально-бытовых условий для сельских тружеников. Около 12 млн руб. из средств предприятия было выделено на газификацию сел, обустройство системы водоснабжения, ремонт школ, сельских домов культуры, детских садов, материальную поддержку спортивных школ и секций. На поддержку социальной сферы и оказание материальной помощи малообеспеченным слоям населения и пенсионерам руководство предприятия ежегодно направляет 15–20 млн руб. Более 50 со-

трудников агрофирмы и более 70 их детей ежегодно отдыхают и проходят лечение в санаториях и здравницах.

Гордостью предприятия является художественная самодеятельность. Хор агрофирмы из 64 человек называется «Народный». Самодеятельные артисты более 20 лет радуют успехами в разных смотрах и конкурсах, активно участвуют в республиканских мероприятиях. «Громит» соперников сильная футбольная команда.

Со временем рядом с агрофирмой вырос целый рабочий поселок, где есть больница, детский сад, средняя школа, школа искусств, Дворец бракосочетания, спортивные сооружения, церковь Воскресения Христова. Вокруг пятиэтажек выросли особняки интересной архитектуры. Многие принадлежат работникам птицефабрики. В последнее время в них поселяются молодые семьи, выбравшие местом работы агрофирму. При строительстве им солидную помощь оказало родное предприятие.

В настоящее время коллектив «Октябрьской» продолжает эффективно трудиться. На базе агрофирмы регулярно проводятся научно-практические конференции, семинары и совещания. В них принимают участие представители Правительства Российской Федерации, министры, депутаты Государственной Думы, члены Совета Федерации, ученые, работники агропромышленного комплекса Республики Мордовия и разных регионов России. □

Для контактов с автором:
Андин Иван Семенович
e-mail: aisandin@mail.ru

В Тульской области построят птицеводческий комплекс

ООО «Воловский бройлер» ведет строительство в Тульской области птицеводческого комплекса замкнутого цикла. Ожидаемая производственная мощность составит до 30 тыс. т мяса. В рамках проекта планируется также строительство инкубатория, убойного цеха, цеха глубокой переработки мяса птицы и комбикормового завода. Реализация всего комплекса мероприятий позволит создать более 650 рабочих мест.

Открытие первой очереди производства запланировано на осень текущего года. Общий объем инвестиций — более 3 млрд рублей. В настоящее время инвесторами направлено на реализацию проекта 540 млн рублей собственных средств. Правительство Тульской области оказывает всестороннюю поддержку в реализации проекта.

По словам заместителя председателя правительства Тульской области Дениса Тихонова, строительство инфраструктуры для комплекса осуществляется за счет средств инвестиционного фонда Тульской области.

В частности, в 2014 году администрации Воловского района предоставили субсидию на создание объектов транспортной инфраструктуры. Речь идет о газопроводе и автомобильной дороге к птицеводческому комплексу. Сегодня ведутся строительные работы.