

УДК 636.5 : 338.4

РЕЗУЛЬТАТ ДИВЕРСИФИКАЦИИ — ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПТИЦЕВОДЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Голубов И.И., генеральный директор, канд. экон. наук
ЗАО «Кормозаготовка»

Менгель В.Я., генеральный директор
ОАО «Угличская птицефабрика»

Красноярцев Г.В., заведующий отделом информационного обеспечения и связи науки с производством, канд. с.-х. наук

ГНУ Всероссийский НИТИ птицеводства (ГНУ ВНИТИП Россельхозакадемии)

Аннотация: Статья посвящена решению проблем повышения конкурентоспособности отечественных птицеводческих предприятий. Авторы считают, что правильное формирование стратегии и тактики птицефабрики на перспективу, переспециализация производства применительно к требованиям рынка во многом определяют финансовое состояние птицеводческого предприятия, его экономическую устойчивость.

Summary: The article is dedicated to solving the problems of the domestic poultry facilities competitiveness increasing. The authors believe that the right forming of the poultry factory strategy and tactics for future, respecialization of the production concerning market demands largely determine the financial condition of the facility and its economic sustainability.

Ключевые слова: птицеводство, специализация, диверсификация, финансовое состояние.

Key Words: poultry industry, specialization, diversification, financial condition.

Общеизвестно, что финансовое состояние птицефабрики представляет собой сложную экономическую категорию, специфичную только для рыночной экономики. Она отражает состояние капитала в процессе его кругооборота и способность к саморазвитию.

В процессе многолетнего функционирования птицефабрики «Угличская» величина активов и их структура претерпели существенные изменения в сторону минимизации использования, что во многом характеризует фактическую целевую направленность в их изменениях.

Из имущественного положения птицефабрики в качестве отрицательного следует отметить снижение удельного веса внеоборотных активов, в том числе основных средств. Из-за сложности финансового состояния в течение многих лет основные фонды птицефабрики не обновлялись, сильно изношены, морально и физически устарели, что отрицательно сказалось на конечных результатах производства.

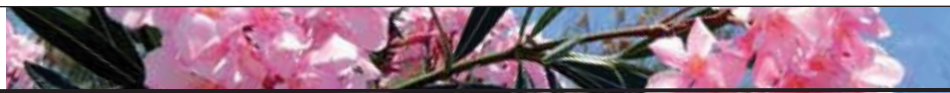
Анализ финансового положения птицефабрики свидетельствует о

том, что потенциальным средством для погашения долгов и убытков является дебиторская задолженность, которая при нормальном кругообороте средств должна превратиться в денежную наличность от реализации птицеводческой продукции. Наиболее развернутую картину инвестиционной привлекательности данного предприятия дает анализ финансового состояния птицефабрики, предназначение которой заключается в оценке его действительного состояния. В своей основе показатели финансового состояния сгруппируются на следующие три группы: показатели ликвидности и платежеспособности, показатели финансовой устойчивости и показатели рентабельности.

Аналитическая оценка показателей финансового состояния птицефабрики «Угличская» проведена путем сопоставления рассчитанных финансовых коэффициентов по отдельным параметрам с нормативными. В этой системе показателей оценки ликвидности баланса рассмотрены коэффициенты абсолютной, текущей и срочной ликвидности, промежуточный коэффициент покрытия (табл. 1).

Из данных приведенной таблицы следует, что значения коэффициентов абсолютной ликвидности свидетельствуют о невысокой платежеспособности птицефабрики, т.е. она в состоянии погасить свои долги и осуществлять расчеты по всем видам обязательств, как ближайшим, так и отдаленным, на 4–6%. Предельное теоретическое значение данного показателя составляет 0,25–0,30.

Коэффициент текущей (общей) ликвидности отражает обеспеченность оборотными средствами птицефабрики, которые могут быть ею использованы для погашения своих краткосрочных обязательств. Согласно общепринятым стандартам, значения этого коэффициента должны находиться в пределах $1 \geq K_1 \leq 2$ (иногда 3), так как после уплаты долгов у предприятия должны оставаться оборотные активы в размерах, необходимых для продолжения бесперебойной деятельности. Нижняя граница указывает на то, что оборотных средств должно быть достаточно для покрытия краткосрочных обязательств, иначе предприятие может оказаться под угрозой банкротства.



Ликвидность ОАО «Угличская птицефабрика» Ярославской области*

Таблица 1

Показатель	Направление производства	Год	На начало года	На конец года	Разница (+,-)
Коэффициент абсолютной ликвидности	Куриное яйцо	2005	0,0071	0,0065	-0,0006
		2006	0,0065	0,0410	+0,0345
	Перепелиное яйцо	2007	0,0410	0,0245	-0,0165
		2010	0,0050	0,0060	+0,0010
Коэффициент текущей (общей) ликвидности	Куриное яйцо	2005	0,0711	0,0603	-0,0108
		2006	0,0603	0,0470	-0,0133
	Перепелиное яйцо	2007	0,0470	0,0210	-0,0260
		2010	0,1901	0,2305	+0,0404
Промежуточный коэффициент покрытия	Куриное яйцо	2005	0,0873	0,0331	-0,0542
		2006	0,0331	0,0195	-0,0136
	Перепелиное яйцо	2007	0,0195	0,0072	-0,0123
		2010	0,2130	0,3110	+0,0980
Коэффициент финансовой независимости	Куриное яйцо	2005	0,4114	0,3833	-0,0281
		2006	0,3831	0,0329	-0,3502
	Перепелиное яйцо	2007	0,0329	0,0183	-0,0146
		2010	0,4303	0,4906	+0,0603
Коэффициент независимости запасов	Куриное яйцо	2005	0,7255	0,7020	-0,0235
		2006	0,7020	0,2205	-0,4815
	Перепелиное яйцо	2007	0,2205	0,1883	-0,0322
		2010	1,5202	1,7211	+0,2009

Примечание: * – рассчитано по данным бухгалтерских балансов

Промежуточный коэффициент покрытия определяется как частное от деления совокупной суммы денежных средств, краткосрочных финансовых вложений и краткосрочной дебиторской задолженности на краткосрочные обязательства. Теоретическое значение этого показателя на уровне 0,7–0,8. Фактически эта величина значительно ниже нормативного значения и колеблется от 0,02 до 0,03, что обусловлено убытками от продаж.

Внешней характеристикой устойчивости финансового состояния, его независимости от заемных источников является коэффициент автономии, равный доле источников собственных средств в общем ито-

ге баланса-нетто. Нормальное значение коэффициента автономии оценивается на уровне 0,5. Фактическое значение упало с 0,4 до 0,01.

На основании выполненных расчетов выявлено, что в условиях диверсификации все значения финансовых показателей улучшились. Сравнение значений по всем коэффициентам в условиях работы птицефабрики по производству перепелиных яиц значительно выше, чем при производстве куриных яиц, что обнадеживает финансовое положение производства.

В экономической науке выделены следующие четыре типа оценки финансового состояния: абсолютная устойчивость (в обороте предприятия имеются лишние деньги);

нормальное финансовое состояние (потребность и наличие средств в обороте сбалансированы); неустойчивое финансовое состояние (недостаточно собственных средств); кризисное финансовое состояние (хронический недостаток собственных средств, в то же время не покрытый заемными источниками).

Для отнесения птицеводческого предприятия к группам финансовой устойчивости (табл. 2) использована соответствующая методология расчета с применением табличного аналитического материала.

Значение каждого из коэффициентов оценивается в баллах. Общая оценка деятельности птицеводческих предприятий зависит от набранной

Расчет коэффициентов для отнесения Угличской птицефабрики к группам финансовой устойчивости (при производстве куриных яиц)

Таблица 2

Показатели	Группы				
	1	2	3	4	5
Коэфф. абсол. ликвидности	$K \geq 0,5$ 20 баллов	$0,4 \leq K < 0,5$ 16 баллов	$0,3 \leq K < 0,4$ 12 баллов	$0,2 \leq 0,4 \leq 0,3$ 8 баллов	$K \leq 0,2$ 4 балла
Коэфф. текущей ликвидности	$K \geq 2,0$ 16,5 баллов	$1,8 \leq K < 2,0$ 13,5 баллов	$1,5 \leq K < 1,8$ 9 баллов	$1,2 \leq K < 1,5$ 4,5 балла	$K \leq 1,2$ 1,5 балла
Коэфф. обеспеч. собств. средств	$K \geq 0,5$ 15 баллов	$0,4 \leq K < 0,5$ 12,0 баллов	$0,3 \leq K < 0,4$ 9 баллов	$0,2 \leq K < 0,3$ 6 баллов	$K \leq 0,2$ 3 балла
Коэфф. финанс. независимости	$K \geq 0,6$ 17 баллов	$0,56 \leq K < 0,6$ 14,2 балла	$0,5 \leq K < 0,56$ 9,4 балла	$0,44 \leq K < 0,5$ 4,4 балла	$K \leq 0,44$ 1 балл
Коэфф. независ. запасов	$K \geq 1,0$ 13,5 баллов	$0,9 \leq K < 1,0$ 11 баллов	$0,8 \leq K < 0,9$ 8,5 баллов	$0,65 \leq K < 0,8$ 4,8 балла	$K \leq 0,65$ 1 балл
Значения границ группы, в баллах	100–81,8	81,7–60,0	59,9–35,3	35,2–13,6	13,5 и менее (10,6)

суммы баллов и является основанием для отнесения конкретных предприятий к одной из пяти групп финансовой устойчивости:

- 1 класс — предприятия с хорошим запасом финансовой устойчивости, гарантирующим возвратность заемных средств;
- 2 класс — предприятия, имеющие невысокий уровень риска, характеризующийся невосприимчивостью к профилактическим мерам невозврата задолженности кредиторам;
- 3 класс — предприятия с высоким уровнем риска банкротства, финансового оздоровления;
- 4 класс — наличие ярко выраженных признаков банкротства;
- 5 класс — фактический банкрот.

Таким образом, в течение последних трех лет птицефабрика «Угличская» имеет в среднем 10,6 баллов, что характеризует полное ее банкротство. С переходом на производство перепелиных яиц за 2010 год сумма баллов составила 50,2 или повысилась в 5 раз, что также характеризует некоторое улучшение финансового состояния предприятия. Сохранение этой тенденции позволит рассчитывать на укрепление экономики производства в целом, что подкрепляется следующими данными: в 2007 году убытки составили 12,0 млн рублей, в 2010 году получена прибыль в размере 9,0 млн рублей. В этой связи решение о диверсификации производства было признано вполне своевременным и необходимым.

В рамках осуществления первого этапа проекта репрофилирования производства на перепеловодческое направление на птицефабрике в 2008 году проведена работа по коренной модернизации инженерно-технической инфраструктуры, построены инкубаторий, площадки ремонтного молодняка первого и второго возраста, родительская площадка и площадка промышленных несушек мощностью 60 тыс. птицемест. Использование разработок ГНУ ВНИТИП и японской технологии позволяют эффективно вести деятельность по выращиванию перепелов — их продуктивность выше реко-

мендуемых норм. Клеточные батареи в 8-ярусном исполнении созданы по авторской разработке. Они оснащены системами поения, кормления, пометоудаления, освещения и управления микроклиматом, что позволяет обеспечивать высокую сохранность и продуктивность перепелов.

В основу планирования производства перепелиных яиц положены нормативные показатели, предусмотренные методическими рекомендациями «Ресурсосберегающая технология производства яиц и мяса перепелов».

Организация продаж на птицефабрике осуществляется крупным оптом в торговые сети г. Москвы (99,0%) и более мелкими партиями — в детские дошкольные и образовательные учреждения, а также учреждения здравоохранения по программе «Оздоровление нации» г. Ярославля. Учитывая, что все торговые сети заинтересованы в гарантированных поставках свежей продукции и при этом в достаточных объемах, следует, что небольшие перепеловодческие предприятия не в состоя-

Исходные данные по технико-экономическому обоснованию проекта:

- затраты на приобретение и установку оборудования — 20 млн руб.;
- затраты на инкубирование яиц и выращивание 1 гол. реммолодняка перепелок — 7,5 руб./мес.;
- затраты на содержание 1 гол. промышленного стада — 9,5 руб./мес.;
- коэффициент яйценоскости в первый месяц при разное — 0,5;
- средний коэффициент яйценоскости — 0,7;
- оптовая цена продажи одного яйца — 1,5 руб.

Инвестиционные затраты:

- приобретение и установка оборудования на 165 тыс. птицемест;
- затраты 20 млн руб.,
- срок: октябрь–декабрь 2009

Операционные затраты:

- содержание родительского стада (10 тыс. гол.):
10 000 гол. x 9,5 руб./мес. = 0,1 млн руб./мес.
- содержание промышленного стада (60 тыс. гол.):
60 000 гол. x 9,5 руб./мес. = 0,57 млн руб./мес.
- инкубирование и выращивание 55 000 голов реммолодняка в месяц:
55 000 гол. x 7,5 руб./мес. = 0,41 млн руб./мес.
- содержание птицефабрики — 0,8 млн руб./мес.

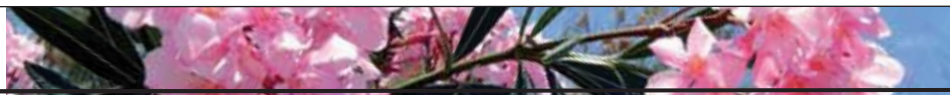
Валовый доход:

- выручка от сдачи в аренду столярного и механического цехов:
0,5 млн руб./мес. + 0,5 млн. руб./мес. = 1,0 млн руб./мес.;
- выручка от реализации яиц промышленного стада (60 тыс. птицемест):
30 000 гол. x 0,5 x 1,5 руб. x 30 дней = 0,67 млн руб.
60 000 гол. x 0,5 x 1,5 руб. x 30 дней = 1,35 млн руб.
60 000 гол. x 0,7 x 1,5 руб. x 30 дней = 1,89 млн руб.
- выручка от реализации материальных запасов — 0,8 млн руб.

Таким образом, обеспечивается увеличение капитала перепелиного предприятия путем получения прибыли от реализации высококачественных диетических продуктов питания. Осуществление проекта предусматривает обеспечение постоянного предложения перепелиных яиц по конкурентоспособным ценам и расширение ассорти-

нии обеспечить потребности сетей и ожидания покупателей. Поэтому необходимо наращивание в стране производства яиц и мяса перепелов.

Изучение ситуации на розничных рынках по перепеловодческой продукции в различных регионах России свидетельствует о том, что в стране перепеловодство занимает очень небольшую долю в общем



объеме производства птицепродукции, а суммарная численность поголовья перепелов составляет 500–600 тыс., тогда как в Японии — около 5 млн. Наиболее крупное поголовье содержится на одной из Воронежских фабрик (130–150 тыс.); остальные производители представляют собой небольшие фермерские хозяйства и подсобные производства птицеводческих предприятий.

По предварительной оценке, только торговым сетям Москвы требуется ежедневно около 1 млн штук перепелиных яиц. Планируемые нами объемы производства позволят обеспечить большую часть потребности торговых сетей Москвы, Ярославской и других областей страны.

В связи с тем, что данное направление птицеводства в России недостаточно развито (общее поголовье перепелов в России составляет не более 500 тыс.), реализация бизнес-проекта позволяет создать крупнейшее в России хозяйство с высокой экономической эффективностью производства.

Уже в начальный период освоения проекта прибыль составила 4,45 млн руб., в 2010 году — 9 млн руб. На осуществление указанных задач фабрикой затрачено свыше 30 млн руб. собственных средств, в том числе свыше 17 млн руб. — на приобретение материалов и оборудования. Затраты на приобретение и установку вышеуказанного оборудования и систем жизнеобеспечения составят 20 млн руб. Общая стоимость проекта — 52 млн руб., из которых 32 млн — собственные средства. Элементы и системы оборудования приобретаются у отечественных и зарубежных поставщиков. Генеральным подрядчиком, ответственным за поставку и установку оборудования, является ЗАО «ИК «Мир».

Произведенные расчеты экономической целесообразности перехода на производство яиц перепелиных, выполненные с учетом сложившихся на 01.01.2009 года рыночных цен на продукцию и затрат на создание производственных мощностей, показывают, что оно

кационного потенциала решаются следующие проблемы: освоение нового вида птицеводческой продукции; смягчение проблемы реализации традиционной птицеводческой продукции; расширение ассортимента и освоение новых видов продукции; ослабление зависимости от конъюнктуры рынка; своевременное реагирование на изменение производственной и экономической конъюнктуры; упрочение своего положения в конкурентной борьбе; повышение экономической эффективности организации; повышение уровня прибыльности; реализация новых сфер приложения капитала в связи с уменьшением спроса на ранее произведенную продукцию; уменьшение рисков предпринимательской деятельности; смягчение последствий экономических кризисов.

Выполненный комплекс работ свидетельствует об их инновационной направленности.

Необходимость в диверсификации в аграрном производстве во многом определяется углублением переработки птицеводческого сырья с доведением готовой товарной продукции до конечного потребителя, а также необходимостью развития высокоприбыльных производств, предоставляющих возможность вести высокоэффективное производство в целом. При решении вопроса по переработке яиц и мяса птицы результаты экономической эффективности будут еще более значительными, но это потребует дополнительных инвестиционных средств для создания производственных мощностей, над чем мы сейчас и работаем.

Коллектив ОАО «Угличская птицефабрика» полон перспективных планов и задач, решение которых им по плечу. ■

Статьи бюджета движения денежных средств в 2010 году:

- содержание промышленного стада:
80 000 гол. + 60 000 гол. = 140 000 гол. x 9,5 руб./мес. = 1,33 млн руб.;
165 000 гол. + 60 000 гол. = 225 000 гол. x 9,5 руб./мес. = 2,14 млн руб./мес.
- содержание родительского стада в количестве 10 тыс. голов:
10000 x 9,5 руб./мес. = 0,1 млн руб./мес.;
- затраты на выращивание ремонтного молодняка — 0,41 млн руб./мес.;
- затраты на содержание птицефабрики — 0,8 млн руб./мес.;
- затраты на обслуживание кредита — 0,32 млн руб./мес.;
- выручка от реализации яиц:
цех № 6 и 7 (60 тыс. гол.) — 1,89 млн руб./мес.;
- цех № 4 вводимого промышленного стада:
январь 2010 — 80 000 x 0,5 x 1,5 руб. x 30 дней = 1,8 млн руб.
февраль 2010 — 165 000 x 0,5 x 1,5 руб. x 30 дней = 3,7 млн руб.
с марта 2010 — 165 000 x 0,7 x 1,5 руб. x 30 дней = 5,2 млн руб./мес.

НДС к уплате: от продажи яиц — 10%.

Для финансирования проекта получен кредит в Россельхозбанке сроком на пять лет с субсидированием учетной ставки ЦБ РФ из средств федерального и областного бюджетов в соответствии с «Программой поддержки АПК» (Письмо Департамента АПК Ярославской области № 03 09/167 от 25.03.2009 г.). С перепрофилированием производства увеличение рабочих мест составило 60 человек.

должно быть высокоэффективным и быстрокупаемым.

Таким образом, отраслевая диверсификация в птицеводстве представляет собой перепрофилирование производства в пределах отрасли на выпуск более эффективной продукции, пользующейся повышенным и устойчивым спросом, приносящей выгоду предприятию. Для максимального проявления диверсифи-

Для контактов с авторами:

Голубов Иван Иванович

тел. 8(495)775-55-16

e-mail: i.i.g@mail.ru

Менгель Виктор Яковлевич

e-mail: upf-p@yandex.ru

Красноярцев Геннадий Васильевич

тел./факс: 8(496) 54-611-38

e-mail: vnitip@vmitib.ru